

# Middelfart Fjernvarme - Generalforsamling d. 30/4-2025

## Bestyrelsens beretning

### Varmeåret 2024

Ovenpå et 2022 og 2023, hvor Middelfart Fjernvarme (MFj) blev nødsaget til at foretage en betydelig regulering af varmeprisen – forårsaget af Ukraine krisen og de deraf afledte rekordhøje energipriser – blev det muligt at sænke varmeprisen i 2024, ift. de foregående år.

MFj havde dog håbet at prissænkningen havde været større, men biomassemarkedet - som MFj er afhængig af – ligger stadig på et noget højere niveau, end før 2022.

At dømme på signalerne i biomassemarkedet, så ser det ikke ud til at priserne vil falde tilbage til et mere naturligt og billigere niveau, som i tiden før 2022...

Siden 2022, har det af flere omgange, været nødvendigt at foretage en større opadgående regulering af varmeprisen, til kr. 0,58 pr. kWh ved indgangen til 2023, med en sænkning til kr. 0,564 pr. kWh i 2024, på trods af at energiprisen ab TVIS blev reguleret med +2% i 2024.

På trods af at varmeprisen er steget betydeligt i løbet af de seneste år, så har MFj stadig en attraktiv varmepris, sammenlignet med varmepriserne hos andre varmekilder i DK, samt ift. varmekilder baseret på olie, naturgas, og varmepumpe (til dels pga. høje priser på både fossilt brændsel og el) - mere herom senere.

For 11. år i træk, kan vi se tilbage på et varmeår, der har ligget under et graddagekorrigeret normaltår (2.952 graddage) - i 2024 med ca. 8%.

Normaltår er som udgangspunkt det MFj bruger ift. fastsættelse af forbrugernes varmekonsum/-budget. Der var 2.706 graddage i 2024, mod 2.857 graddage i 2023.

I alt har der været en varmeproduktion i 2024 på ca. 194,8 mio. kWh, mod et budget på 207,1 mio. kWh, hvilket er ca. 6 % mindre.

I alt har der været et varmesalg til forbrugerne i 2024 på ca. 156,8 mio. kWh, mod et budget på 165,2 mio. kWh, hvilket er ca. 5 % mindre.

### Årets resultat

Årets resultat for 2024, udviser et overskud på ca. 4,97 mio. kr. – der i tråd med varmekonsumsloven indregnes i varmepriserne i de kommende år.

Resultatet i 2024 skyldes hovedsageligt:

- Lavere produktionsomkostninger, pga. mindre varmebehov og dermed mindre produktion på dyrt naturgas (gasmotorer).
- Højere indtægter fra salg af el.
- lavere omkostninger til drift og vedligeholdelse af produktionsudstyr og ledningsnet.
- Højere renteomkostninger, som har reduceret overskuddet.
- Afvigelse mellem forventet overdækning i 2023 (ca. kr. 11,074 mio.), og realiseret overdækning i 2023 (ca. kr. 10,796 mio.), på ca. kr. 0,278 mio..

## Priser og benchmarking

Takster for 2024 var som følger:

|                    |                                   |
|--------------------|-----------------------------------|
| Abonnementsbidrag: | kr. 400,00 pr. varmemåler pr. år. |
| BBR m2 bolig:      | kr. 16,0 pr. m2 pr. år.           |
| BBR m2 erhverv:    | kr. 14,0 pr. m2 pr. år.           |
| Energiforbruget:   | kr. 0,564 pr. kWh.                |

Takster for 2025 er som følger:

|                    |                                   |
|--------------------|-----------------------------------|
| Abonnementsbidrag: | kr. 400,00 pr. varmemåler pr. år. |
| BBR m2 bolig:      | kr. 16,0 pr. m2 pr. år.           |
| BBR m2 erhverv:    | kr. 14,0 pr. m2 pr. år.           |
| Energiforbruget:   | kr. 0,564 pr. kWh.                |

På trods af en mindre prisstigning på +2% fra TVIS pr. d. 1/1-2024, har MFj alligevel haft mulighed for at fastholde varmeprisen i 2024.

Den forholdsvis høje biomassepris fra Ørsted, Skærbækværket, betyder at varmelieferandøren TVIS – som forventet - ikke har kunnet sænke varmeprisen i 2025.

I alt kostede fjernvarme kr. 15.861,- inkl. moms for et standard hus (130 m2 og 18,1 MWh/år) pr. 1/1-2024, i Middelfart (og lidt højere i de nye konverteringsområder pga. prisdifferentiering).

MFj var i Forsyningstilsynets prisstatistik - pr. august 2024 - placeret som nr. 147 af 390 varmegværker = billigste 38% i DK.

Ved indgangen til 2025, ligger varmeprisen på kr. 15.861,- inkl. moms for et standard hus (130 m2 og 18,1 MWh/år) – svarende til at prisen fastholdes ift. 2024.

Generelt har varmeåret 2024, været mindre udfordret end 2023, og meget roligt ift. 2022, som var præget af voldsomt stigende og volatile brændselspriser og elpriser.

Der har igennem 2024 – ligesom i 2023 - været et væsentligt højere niveau på brændselspriser end tidligere år, gældende for både TVIS varmen og biomassen. Naturgassen er derimod handlet på ca. samme niveau som i 2023, svarende til ca. samme niveau som før Ukraine krisen, hvilket har medvirket til at holde varmeproduktionsprisen på naturgassen nede.

De stigende priser der er oplevet siden 2022, påvirker stadig både anlægs- og driftsomkostningerne betydeligt, da både anlægs- og montagearbejder, samt fjernvarmerør m.m. er steget voldsomt i perioden. Sammen med stigende priser på brændsel, el m.m., har det bevirket at MFj – ligesom alle andre – stadig er ramt af høje omkostninger i driften.

Set i lyset af den generelle prisudvikling på materialer og turbulenserne på energimarkedene anses driftsresultatet i 2024 som tilfredsstillende. Selskabet har også i dette regnskabsår formået at fastholde det planlagte aktivitetsniveau og undgå væsentlige forsinkelser i arbejderne og projekterne.

Generelt er forholdene efter 2024 behæftet med en del usikkerhed, hovedsageligt pga. usikkerheder

vedr. både biomasse-, el- og naturgaspriserne.

Samtidig vil omstillingen væk fra naturgas fra Rusland, samt miljømålene i den nye klimaaftale, sandsynligvis betyde at varmepriserne vil stige, hvis Danmark skal nå målet om at udfase naturgassen, samt reducere sit CO<sub>2</sub>-forbrug med 70 procent inden 2030.

### **Grøn omstilling i Middelfart**

Med hensyn til den grønne omstilling, så er MFj godt på vej, i både det vestlige og østlige forsyningsområde. I både vest og øst, er fjernvarmen i dag baseret på 88% vedvarende energi, så vi mangler blot de sidste ca. 12% frem mod 2030.

I vest forventer vi, at udviklingen i Power-to-X - til anvendelse i bl.a. skibs- og tungtrafik - kan være med til at hjælpe MFj det sidste stykke, når Everfuel kommer i drift, samt løbende udvider deres produktion i Fredericia. Dog er projektet pt. ca. 2½ år forsinket pga. tekniske problemer. Ligeledes arbejdes der med et projekt, hvor Ørsted vil påbygge CCS-anlæg på det eksisterende biomasseanlæg på Skærbækværket. Dette tiltag vil betyde at SKV skal levetidsforlænges frem til mindst 2050, samt at den nuværende varmeaftale mellem TVIS og Ørsted – der udløber i 2038 – skal forlænges til 2050.

I øst forventer vi at udnyttelse af overskudsvarme og varmepumpeanlæg kan afhjælpe udfasningen af naturgassen, i primært Ejby, og medvirke til at understøtte den fremtidige forsyning af en eventuel fjernvarmeudrulning i Baaring/Asperup og Brenderup, således at vi også her bliver 100% CO<sub>2</sub> neutrale frem mod 2030.

Dette skal dels opnås via en kommende varmecentral i Ejby nord, til opsamling af overskudsvarme fra industrien, samt fra et luft/vand varmepumpeprojekt (placering er endnu ukendt), kombineret med solceller.

#### Middelfart Kommunes klimaaftale/varmeplan

En forligskreds blandt partierne i byrådet, har primo 2024 indgået en ny VE-aftale, hvor el fra vind og sol, skal være med til at sikre billig og grøn fjernvarme i den østlige del af Middelfart Kommune.

VE-aftalen lægger bl.a. op til at understøtte varmemulighederne i den østlige del af kommunen, i kombination med de eventuelle fremtidige sol- og vindmølleprojekter i området.

Middelfart Fjernvarme har tilkendegivet overfor kommunen, at man gerne understøtter en realisering af planerne, såfremt det giver MFj mulighed for at udfase naturgassen i Nørre Aaby og Ejby, samt sikre grøn og billig fjernvarme i hele det østlige forsyningsområde, inkl. de evt. kommende projekter i byerne Baaring/Asperup og Brenderup.

#### Overskudsvarme fra industriområdet Ejby Nord

Der har siden 2021, været arbejdet med et projekt, med – via en eldrevet varmepumpe - at udnytte overskudsvarmen fra erhvervsområdet nord for Ejby by, til brug i det østlige forsyningsområde.

Årsagen til at projektet endnu ikke er realiseret, har været løbende udfordringer med 1) at finde et egnet grundareal, i et erhvervsområde der er fuldt bebygget, 2) forøget anlægspris, og 3) et overskudsvarmeprisloft, der samlet set, betyder at projektet er blevet mindre attraktivt.... Men da en fremtidig bæredygtig varmeproduktion synes baseret på el og overskudsvarme, har bestyrelsen valgt at fastholde en prioritering af projektet, med det mål, at det realiseres, når der er klarhed omkring overskudsvarmeprisloftet og den samlede anlægspris, og heraf afledte selskabsøkonomi. MFj har i 2024 erhvervet ejendommen Industribuen 20 i Ejby, til en evt. realisering af overskudsvarmeprojektet.

Ved etablering af overskudsvarmen fra industrikvarteret nord for Ejby by, vil dette projekt bidrage til at Ejby bliver 100% CO2 neutral, da den resterende CO2 belastning fra naturgas elimineres/fortrænges.

#### Luft/vand varmepumpeprojekt i østlige del af Middelfart Kommune

Der har i løbet af 2023/2024, været arbejdet med et projekt, med en eldrevet luft/vand varmepumpe, der i samarbejde med et evt. VE-projekt i området, skal bruges til at forsyne det østlige forsyningsområde i fremtiden, samt medvirke til at fortrænge biomassen i Nr. Aaby på sigt.

Projektet er dog – i første omgang - afhængigt af om MFj realiserer overskudsvarmeprojektet i Ejby nord.

#### **Varmemarkedet i Middelfart Kommune**

Pba. de potentielt mange fremtidige konverteringsprojekter af naturgasområderne i kommunen, har MFj udarbejdet en masterplan for udbygningen af fjernvarmen i Middelfart, der som udgangspunkt, kommer til at danne baggrund og tidsplan for den fremtidige udbygning af fjernvarmen.

MFj bestyrelsen har tilbage i 2021, besluttet at realisere masterplanen, som omfatter et samlet potentiale for tilslutning af ca. 6.000 forbrugere frem mod 2030, med et varmesalg på ca. 130.000 MWh/år – svarende til en forøgelse af varmesalget på ca. 80% - når planen er fuld udbygget og indfaset. De samlede investeringer i en fuld udbygget masterplan andrager ca. 1,1-1,2 mia. kr.

Masterplanen er offentlig, og kan findes på MFj hj. side, hvor interesserede kan blive oplyst om hvornår de enkelte områder forventes fjernvarmeforsynet i fremtiden.

Som en konsekvens af udrulning af fjernvarme jf. masterplanen, gennemgår MFj i disse år (2022-2030) en væsentlig ekspansion.

Der tilsluttes pt. nye forbrugere i de nye forsyningsområder i hhv. Strib, Ø-vængerne og Middelfart nord, hvor forbrugerne konverteres fra naturgas/olie, til fjernvarme.

Den samlede investering påvirker Middelfart Fjernvarmes gældsforpligtigelser og finansielle omkostninger i de kommende år – se nedenstående afsnit.

De nye forbrugere betaler – via prisdifferentiering – omkostningerne for fjernvarmeudrulning i de nye forsyningsområder.

Med baggrund i bestyrelsens beslutning om at realisere MFj masterplanen, i Middelfart Kommune, har der tillige været behov for at fastlægge en strategi – ifa. en helhedsplan – for varmeproduktionen i det østlige forsyningsområde, hvor MFj er egenproducent af fjernvarme, og hvor der er planer om at konvertere/fjernvarmeforsyne i alt ca. 1.100 nye forbrugere i fremtiden.

Derfor står MFj pt. med en udfordring ift. den fremtidige fjernvarmeforsyning i forsyningsområde øst, hvor der ses ind i et scenarie med merforbrug i hhv. Nr. Aaby og Ejby, samt ifm. evt. konverteringer af byerne Baaring/Asperup og Brenderup til fjernvarme.

Desuden mangler MFj pt. ”grøn” produktionskapacitet til at fortrænge den resterende andel af naturgas – ca. 1,2 mio. Nm<sup>3</sup>/år - der bruges i Ejby i fyringssæsonen.

Såfremt MFj kan realisere den fulde plan ift. udrulning af fjernvarme i naturgasområderne i øst, vil der på sigt blive behov for både en 3-4 MW luft/vand varmepumpe og udnyttelse af 3 MW overskudsvarme fra erhvervsvirksomheder, via en varmepumpe.

Såfremt overskudsvarmeprojektet – jf. ovenstående - ikke kan realiseres, f.eks. pga. økonomi eller lign., så skal luft/vand varmepumpeprojektet i området udvides fra 3-4 MW til 6 MW.

De nye varmepumper skal fremadrettet være grundlast for hele forsyningsområde øst, således at de nye forsyningsområder og andelen af naturgas i Ejby, erstattes af el-baseret varme fra varmepumper.

Med varmepumpeprojekterne som fremtidig grundlast i forsyningsområde øst, bliver biomassen på Grandvej mellemlast, og naturgasmotorerne/gaskedlerne bliver spids- og reservelast.

#### Strib, Røjle og Vejlbj:

Strib projektet, som blev igangsat i september 2021, er nu så langt at både 1. etape og 2. etape er færdig etableret. Etape 3 pågår pt., og skal være færdig i maj 2025. Etape 4 og 5 er opstartet i hhv. marts og april 2025, og skal være afsluttet ultimo 2025.

Borgerne i Strib, Røjle og Vejlbj, har generelt taget projektet til sig, og har udvist stor opbakning, hvilket betyder at der er tilmeldt ca. 1.686 private husstande, svarende til ca. 89% tilslutning.

Overordnet set, så følger projektet tidsplanen, og den budgetterede økonomi, vedr. anlægs- og montagearbejder, som indeholder etablering af ca. 43 km hovedledninger, og ca. 36 km stikledninger.

#### Ø-vængerne:

Sideløbende med Strib projektet, så har MFj tillige udrullet et fjernvarmeprojekt i Ø-vængerne.

Også i Ø-vængerne har borgerne taget projektet til sig, og har udvist stor opbakning, hvilket betyder at der pt. er tilmeldt 746 private husstande, svarende til ca. 88% tilslutning.

Projektet er opstartet i 2. halvår 2023, og forventes afsluttet i juni 2025.

Yderligere er der i sammenhæng med Ø-vængerne, igangsat et projekt for nyudstyknngen af Skrillingegården, øst for Ø-vængerne, hvor der på sigt er planlagt ca. 6-800 boligheder.

Projektet følger tidsplanen og den budgetterede økonomi vedr. anlægs- og montagearbejder i Ø-vængerne, som indeholder etablering af ca. 17 km hovedledninger, og 14 km stikledninger.

#### Middelfart nord:

Ligeledes har MFj i 2023, igangsat et projekt vedr. fjernvarmeforsyning af både privatområderne og industriområderne i Middelfart nord (syd for motorvejen).

Dette giver mulighed for fremtidigt at kunne tilbyde fjernvarmeforsyning til alle de private husstande og erhvervsbyggerier i området, inden udgangen af 2025.

Projektet omhandler de private områder Strandvejen, Plantagen, Udsigten m.fl, samt erhvervsområderne i området.

#### Baaring/Asperup og Brenderup:

Projektet i Baaring/Asperup har været udfordret på tidsplanen, hovedsageligt pga. manglende varmeproduktion, hvilket har betydet at projektet er blevet forsinket i ca. et år, med opstart i 2025, såfremt der kan opnås tilstrækkelig tilslutning til projektet.

Der er udarbejdet tilbudskoncept tilsvarende områderne i Strib og Ø-vængerne, som primo 2025, er omdelt til borgerne i Baaring/Asperup projektet.

Opbakningen til projektet ser dog ud til at mangle, da det går meget langsomt med at opnå den nødvendige minimumstilslutning på 80%.

MFj har ansøgt om tilskud fra fjernvarmepuljen, og har fået tilsagn om tilskud på kr. 6,78 mio. fra ENS.

#### Vindmøller og solceller:

Der har de seneste år været arbejdet med muligheden for at MFj i fremtiden, kunne etablere en eller flere vindmøller, enten i området omkring Ejby nord, eller andet område hvor dette kunne være fordelagtigt for MFj. Et ejerskab til en vindmølle, ville medvirke til afdækning af strømforbruget (nettoafrigning) til varmepumperne i overskudsvarmeprojektet fra erhvervsområdet i Ejby nord, og til luft/vand varmepumpen, som omtalt i afsnittet ovenfor.

Det har dog vist sig meget svært at realisere opsætning af en vindmølle, med en placering der kunne bidrage positivt til varmepumpeprojekterne... derfor har MFj besluttet at arbejde med muligheden for etablering af solceller, som alternativ til vindmøller. Dette er dog lidt mindre attraktivt end vindmøller, men vil give en forbedret driftsøkonomi i varmepumpeprojekterne.

#### **Finansiering ifm. udbygning af fjernvarmenettet**

Som omtalt tidligere, så udgør den samlede investering, for realisering af MFj masterplan, ca. kr. 1,1-1,2 mia..

Derfor besluttede bestyrelsen i 2022, at udarbejde en finansiell strategi, samt at foretage en sammenligning af lånemulighederne hos hhv. Kommune Kredit og kommercielle lånevirksomheder.

MFj finansiell strategi, beskriver og fastlægger rammer for de risici, MFj fremadrettet vil tage i forhold til anbringelse af likvider og håndtering af låntagning.

Både den finansielle strategi og lånesammenligningen, danner grundlag for bestyrelsens endelige beslutninger om sammensætningen af finansieringen, herunder evt. brug af byggekredit ifm. de fremtidige udvidelser af forsyningsområdet.

Den største udfordring, har været de rentestigninger der er oplevet i de seneste år, hvilket - i første omgang - har betydet, at bestyrelsen har besluttet, at alle konverteringsprojekterne, finansieres via byggekreditter og variable lån. Kreditter og lån er optaget hos KommuneKredit (KK) – dette med baggrund i de af Middelfart Kommune godkendte kommunegarantier på pt. i alt kr. 651 mio., til de igangsatte projekter.

Målet er, at al finansiering – på sigt - lægges i lån med fast rente. Dette vil ske, så snart dette vurderes at være mest lønsomt og i tråd med den finansielle strategi.

## Diverse

### Arealer og målere:

Ved udgangen af 2024 var der i alt 10.098 stk. idriftsatte varmemålere og der var tilmeldt 1.937.057 m<sup>2</sup> opvarmet areal til fjernvarmen. En tilvækst på 1.132 stk. varmemålere og 295.049 m<sup>2</sup> opvarmet areal ift. 2023.

De seneste 3 år er antallet af idriftsatte varmemålere forøget med 2.191 stk. eller 27,7%, og det opvarmede areal med 508.454 m<sup>2</sup> eller 35,6%.

### Cyber truslen og NIS2

Set i lyset af den forøgede cyber-trussel, har der de seneste år, været øget fokus på cybersikkerheden i fjernvarmebranchen, fra både MFj og myndighedernes side.

MFj fik i samarbejde med et eksternt IT-selskab, i 2022, udarbejdet en "IT-modenhedsvurdering", der kortlægger de risici, der er forbundet med driften af selskabet, henset til IT-sikkerheden og almindelig sikkerhedsvurdering/-håndtering.

Denne IT-modenhedsvurdering kortlagde nogle indsatsområder, som MFj efterfølgende har arbejdet med, og løst, hvilket betyder at MFj nærmer sig målet for IT-sikkerhedsniveauet, som anbefalet af SektorSert – MFj er medlem af SektorSert, der overvåger trafikken på firewalls og dels sender sikkerhedsbulletiner og vejledninger ud til forsyningsbranchen.

MFj har siden 2022 haft installeret 1 sensor (honingkrukke) fra SektorCERT, der dækker netværksmonitorering. Der er via netværksmonitorering, registreret ca. 15 angreb på MFj IT-infrastruktur hver time = ca. 10.000 angreb i gennemsnit hver måned i 2024 !

I løbet af de kommende år, vil der fra myndighederne – pba. krav fra EU - være fokus på øget beskyttelse af samfundsvigtig infrastruktur, herunder fjernvarmebranchen. Kravene udmøntes via direktiverne NIS2 og CER.

NIS2 og CER lovgivningen er blevet vedtaget, og MFj har efterfølgende modtaget skrivelse fra ENS, om indplacering på niveau 2, ift. det beredskab der skal opretholdes fremover.

CER er et EU-direktiv om modstandsdygtighed over kritiske enheder, der parallelt med NIS2, EU-direktivet om Net- og Informationssikkerhed, har til formål at styrke den kritiske infrastrukturens modstandsdygtighed.

### Storforbrugere tilsluttet fjernvarmen:

I 2024 er Comwell Middelfart, Severin, Thansen, hollandske logistikfirma og Sonnimax tilmeldt fjernvarmen på erhvervssiden, med ca. 150.000 m<sup>2</sup>.

### Varmemesterordningen (fjernvarmeunit på abonnement hos forbrugerne)

Varmemesterordningen er en "hvile i sig selv" ordning, for de ejendomme der er tilmeldt.

Ordningen – der blev igangsat i 2021 - udviste med udgangen af 2024, en mindre underdækning, hvilket har betydet, at abonnementet er hævet med kr. 6,25 pr. måned inkl. moms – dvs. at MFj varmemesterordningen steg fra kr. 218,75 pr. måned i 2024, til kr. 225,- pr. måned i 2025 (inkl. moms).

Antallet af husstande med varmemesterordning har i april 2025 rundet 2.000 stk., svarende til ca. 20% af MFj's kunder.

### Vandværkerne i Nr. Aaby og Ejby

Der har i 2024 været udført arbejder for vandværkerne i Nr. Aaby og Ejby, jf. samarbejdsaftalernes krav og ydelsesomfang.

Desuden har der været udført arbejder for Ejby Vandværk, omhandlende omlægning af vandledninger, pba. at Bane Danmark etablere ny højhastigheds jernbane hen over Fyn.

### MFj har rundet kunde nr. 10.000

MFj rundede i december 2024, kunde (varmemåler) nr. 10.000, hvilket er en milepæl i MFj historie.

### Forbrugerprisloft på fjernvarme

Med klimaaftale om grøn strøm og varme 2022 blev det politisk besluttet at indføre et prisloft på forbrugerpriserne på fjernvarme for at styrke gennemsigtigheden og øge forbrugerbeskyttelsen på fjernvarmeområdet. Med den opfølgende klimaaftale om gennemsigtighed i varmeforsyningsvirksomheder fra juni 2024 blev det besluttet, at prisloftet skal tage afsæt i omkostningerne for en individuel luft-til-vand varmepumpe.

Fra prisloftet, der gælder for 2026, og frem, vil Forsyningstilsynet hvert år skulle beregne prislofterne. Forsyningstilsynet skal også beregne og udmelde forbrugerpriser på fjernvarme og offentliggøre en oversigt over varmeforsyningsvirksomheder, der i gennemsnit har haft beregnede forbrugerpriser over prislofterne over en treårig periode. Varmeforsyningsvirksomheder på oversigten vil skulle udarbejde en plan for nedbringelse af priserne, og hvis virksomheden ikke får nedbragt priserne tilstrækkeligt, vil det kunne betyde, at forbrugerne får ophævet deres forbrugerbindinger.

Prisloftniveauerne for 2023-2025, med et politisk besluttet forsigtighedstillæg på 15 procent, er:

Prisloft 2023: 486 kr./GJ i 2023-prisniveau

Prisloft 2024: 410 kr./GJ i 2024-prisniveau

Prisloft 2025: 412 kr./GJ i 2025-prisniveau

Middelfart Fjernvarmes priser har til sammenligning, været følgende i de tre år:

2023: 274 kr./GJ (43,6% under prisloft)

2024: 271 kr./GJ (33,9% under prisloft)

2025: 271 kr./GJ (34,2% under prisloft)

### **MFj organisation**

MFj har i løbet af de seneste år, løbende udvidet og ændret organisationen, således at den hele tiden forsøges tilpasset den vision og strategi MFj har, med udvidelse af fjernvarmeforsyningen til naturgasområderne i Middelfart kommune, frem mod en endelig udrulning af hele masterplanen i 2030.

Udvidelsen og ændringerne i organisationen – som pt. tæller 30 medarbejdere, hvilket er 2 mindre end i 2024 - sker som en konsekvens af bestyrelsens vision og strategi, om løbende konsolidering og tilpasning af selskabets ressourcer, ifm. udvidelsen af forsyningsområdet m.m..

## **Strategiseminar og visionsopfølgning**

MFj afholdte strategiseminar i efteråret 2023, hvor hovedtemaet var en opdatering af vision 2025 til vision 2030, samt en opfølgning på realisering af MFj masterplanen, og de strategiske fyrtårne, der blev besluttet i 2021.

MFj bestyrelsen og ledergruppen, afholder et bestyrelses-/strategiseminar hvert andet år, dvs. næste gang i efteråret 2025.

Det er i 2023 besluttet, at der frem mod 2030, skal arbejdes videre med følgende strategiske fyrtårne, der er defineret i strateginotatet fra 2023, med afsæt i Vision 2030:

- Udrulning af fjernvarme – Vest kører ”lige ud” – øst skal prioriteres
- Varmeproduktionen i den østlige del af forsyningsområdet
- Organisationsudvikling og fastholdelse af medarbejdere
- Udfasning af masterplan og overgang til drift
- Finansiering
- Grøn profil
- Digitalisering og brug af data

## **Kodeks for godt best. arbejde**

MFj har arbejdet med ”kodeks for godt best. arbejde”, siden 2019, hvor den første udgave blev udfærdiget.

Bestyrelsen besluttede tillige i 2019, at ”kodeks for godt best. arbejde” tages op til gennemgang en gang årligt, inden den ordinære generalforsamling.

Et af redskaberne hertil, er den årlige bestyrelsesevaluering, som senest blev foretaget i januar 2025.

Offentliggørelse af konklusionerne jfr. kodeks for godt best. arbejde, fremgår af et internt afrapporteringsskema, som efterfølgende afrapporteres mundtligt til kunderne, via bestyrelsens beretning, på den årlige ordinære generalforsamling.

## **Slutteligt**

Tak for godt samspil og et spændende og konstruktivt samarbejde i bestyrelsen.

Tak til leverandører og samarbejdspartnere.

Tak til alle medarbejderne.