

Middelfart Fjernvarme - Generalforsamling 2023

Covid-19 situationen og Ukraine krisen

I januar 2022 blev alle restriktioner mod Covid-19 ophævet og Covid-19 blev ikke længere betegnet som en samfundskritisk sygdom.

Dette var glædeligt, da Covid-19 til tider har givet MFj store udfordringer i en travl hverdag, hvor personalet flere gange har været fordelt på både hjemmekontor og på varmecentralerne i hhv. Middelfart, Nr. Aaby og Ejby, for at sikre MFj på bedst mulig vis mod virussen, samt for at sikre forsynings sikkerheden hos forbrugerne. Med den rette indstilling hos personalet, er det lykket at udgå problemstillinger forårsaget af corona, samt at opretholde driften.... Der skal derfor indledningsvis – igen i år - lyde en tak til personalet.

Kun lige fri af Covid-19, kom der en ny udfordring, da Rusland d. 24/2-22, valgte at indlede krigen mod Ukraine. De deraf følgende sanktioner mod Rusland betød som bekendt store prisstigninger på energi generelt. I løbet af forsommeren ramte disse prisstigninger også biobrændsler og hermed også prisen på biomasse til Skærbækværket – mere herom senere.

Varmeåret 2022

Middelfart Fjernvarme blev i løbet af 2022, mere end udfordret, ift. ambitionen om at fastholdte varmeprisen i varmeåret 2022, ift. foregående år.

Som udgangspunkt var der lagt op til en mindre regulering af varmeprisen, fra kr. 0,38 pr. kWh i 2021, til kr. 0,39 pr. kWh ved indgangen til 2022. Det viste sig dog hurtigt at blive nødvendigt at foretage en betydelig regulering varmepris pr. 1/7-2022, da Ukraine krisen, og de deraf afledte rekordhøje gas- og elpriser, også viste sig at påvirke biomassemarkedet, som MFj er afhængig af!

På trods af at varmeprisen er steget betydeligt i løbet af 2022, så har MFj stadig en attraktiv varmepris, ift. varmepriserne hos andre varmekilder i DK, samt ift. varmekilder baseret på olie, naturgas, og varmepumpe (til dels pga. høje priser på både fossilt brændsel og el i løbet af 2022) - mere herom senere.

For 9. år i træk, kan vi se tilbage på et forholdsvis mildt varmeår, der har ligget ca. 9 % under et graddagekorrigeret "normalår", som er det udgangspunkt MFj bruger ift. fastsættelse af forbrugernes varmekonsum/budget.

I Middelfart, Strib, Nr. Aaby og Ejby har der været et varmesalg til forbrugerne i 2022 på ca. 134,7 mio. kWh, mod et budget på 148,5 mio. kWh, hvilket er ca. 9 % mindre. Det lave varmesalg ses ligeledes som et udtryk for at kunderne – jf. opfordringen fra myndighederne - har sparet på fjernvarmen i løbet af 2022.

Der var 2.548 graddage i 2022 mod 2.628 i 2021.

Årets resultat

Årets resultat for 2022, udviser et overskud på ca. 7,0 mio. kr. – der i tråd med varmforsyningsloven indregnes i varmepriserne i de kommende år.

Overskuddet i 2022 skyldes hovedsageligt:

- at der er produceret ca. 94 % af varmebehovet i Nr. Aaby på biomasse, samtidig med at andelen af biomassevarme fra Nr. Aaby til Ejby var større end budget (dvs. mindre naturgas i Ejby).
- merindtægt fra el-salg (primær pga. højere afregning i spot- og regulerkraftmarkedet).
- lavere omkostninger til drift og vedligeholdelse af produktionsudstyr og ledningsnet.
- lavere omkostninger til administration og afskrivninger.
- Afvigelse mellem forventet overdækning i 2021 (ca. kr. 9,7 mio.), og realiseret overdækning i 2021 (ca. kr. 10,8 mio.), på ca. kr. 1,1 mio..

Priser og benchmarking

Takster for 2022 var som følger:

Abonnementsbidrag:	kr. 400,00 pr. varmemåler pr. år.
BBR m2 bolig:	kr. 16,0 pr. m2 pr. år.
BBR m2 erhverv:	kr. 14,0 pr. m2 pr. år.
Energiforbruget:	kr. 0,39 pr. kWh (1/1-1/7) og kr. 0,49 pr. kWh (1/7-31/12)

Takster for 2023 er som følger:

Abonnementsbidrag:	kr. 400,00 pr. varmemåler pr. år.
BBR m2 bolig:	kr. 16,0 pr. m2 pr. år.
BBR m2 erhverv:	kr. 14,0 pr. m2 pr. år.
Energiforbruget:	kr. 0,58 pr. kWh.

Stigningen i prisen for energiforbruget - af to omgange - skyldes større prisstigninger fra varmeleverandøren TVIS, baseret på kraftige prisstigninger på biomasse fra Ørsted, Skærbækværket.

Pga. prisstigningerne, meddelte TVIS - i første omgang - at prisen steg pr. 1 juli 2022. Det betød at MFJ derfor måtte lade prisen stige med, hvilket betød en prisstigning på ca. 19% gældende fra 1. juli.

I løbet af efteråret blev der enorm uro på energimarkederne, hvilket affødte yderligere store prisstigningerne på alle former for energi, hvilket betød at TVIS sidst på året – ifm. budgettet for 2023 - fremkom med yderligere en prisstigning. Denne gang betød det at MFJ igen, ligeledes måtte lade prisen stige med ca. 15%.

For at gøre ondt værre, udbrød der medio december 2022, brand på Crossbridge raffinaderiet, hvilket betød at den billigste varmeproducent i TVIS regi, faldt bort i en periode, og først er kommet op på fuld

varmelevering i løbet af marts 2023. Den manglende varmeproduktion er efterfølgende erstattet af biomassevarme fra Skærbækværket eller via S/R-last, hvilket har medført yderligere ekstraomkostninger.

I alt kostede fjernvarme kr. 11.923,75 inkl. moms for et standard hus (130 m² og 18,1 MWh/år) pr. 1/1-2022, mens prisstigningen pr. 1/7-2022, betød en stigning til kr. 14.186,25 inkl. moms for et standard hus (130 m² og 18,1 MWh/år), i Middelfart og Nr. Aaby.

Ved indgangen til 2023, ligger varmeprisen på kr. 16.222,50 inkl. moms for et standard hus (130 m² og 18,1 MWh/år), i Middelfart og Nr. Aaby.

For Middelfart betyder det at varmeprisen er på det dyreste niveau nogensinde. Til sammenligning var varmeprisen historisk dyrest i 2014, hvor den var på kr. 14.459,- inkl. moms.

For Nr. Aaby betyder det at varmeprisen er på ca. samme niveau som i 2007 varmeåret. Til sammenligning var varmeprisen dyrest i 2008, hvor den var på kr. 18.125,- inkl. moms.

For Ejby betyder det at varmeprisen er på ca. samme niveau som i 2014 varmeåret. Til sammenligning var varmeprisen dyrest i perioden 2007-2010, hvor den var på kr. 17.987,- inkl. moms.

For Ejby er varmeprisen dog lidt højere end i Middelfart og Nr. Aaby, da Ejby ifm. sammenlægningen i 2020 fik samme varmepriser som Middelfart og Nr. Aaby, tillagt udlignings- (2 år) og transmissionsbidrag (10 år), der udgør hhv. ca. kr. 2.763,- og kr. 2.129,-. D. 1/1-2022 er udligningsbidraget bortfaldet, hvilket betyder at Ejby herefter kun tillægges transmissionsbidraget.

MFj var i Forsyningstilsynets prisstatistik - pr. januar 2022 - placeret som nr. 73 af 384 varmekærker = blandt billigste 19%.

Efter prisstigningen pr. 1/7-22, er MFj i Forsyningstilsynets prisstatistik - pr. august 2022 - placeret som nr. 157 af 383 varmekærker = blandt billigste 41%.

Den stigende inflation der er oplevet i 2022, har påvirket både anlægs- og driftsomkostningerne betydeligt, da både anlægs- og montagearbejder, samt fjernvarmerør m.m. er steget voldsomt i løbet af året, mens stigende priser på brændsel, el m.m., har bevirket at MFj – ligesom alle andre - er blevet ramt af stigende omkostninger i driften.

Der ses desværre ikke rigtig nogen bedring i 2023, da inflationen ser ud til at have bidt sig fast, samt da udfaldet på Crossbridge påvirker omkostningerne langt ind i 2023. Det ser dog ud til, at biomassemarkedet ikke stiger mere; men der er desværre heller ikke tegn på et brat fald i priserne. Et lyspunkt er det dog, at det ser ud til, at elpriserne er begyndt at stabilisere sig, dog på et niveau som fortsat er dobbelt så højt som i 2021.

Forbrugernes varmekonsum/-budget og aconto kontra faktisk afregning:

Der har i løbet af året, været fokus på hvordan MFj fastsætter forbrugernes varmekonsum/-budget, ligesom der er forbrugere der har foreslået afskaffelse af aconto afregning, og indførelse af faktisk afregning.

Mht. forbrugernes varmekonsum/-budget, så har MFj brugt samme fremgangsmåde som i de seneste mange år... MFj regulerer altid kommende års forventede forbrug ift. seneste års forbrug, reguleret ift. graddage. Denne fremgangsmåde benyttes, da MFj som udgangspunkt ikke skal antage om det kommende varmeår, bliver enten et varmt år eller et koldt år – derfor benyttes begrebet et "normaltår" jf. ovenstående.... Det formodes at baggrund for debatten, er at den årlige korrektion over mod budgettet, bliver betydeligt mere mærkbar i 2023, da den variable pristakst er betydeligt højere i 2023 ift. 2022.

Anlægsarbejder på centraler og i ledningsnettet

Middelfart:

Der pågår ombygning af den tidligere administrationsbygning i Hessgade til varmecentral til brug for forsyning af Strib m.fl.

Der er foretaget følgende nyanlæg af fjernvarmeledninger:

- Fjernvarme forsyningsledning på Korsholm Alle' og Barmstedt Alle'.
- Fjernvarme forsyningsledning på Fynsvej.
- Fjernvarme forsyningsledning på Skærgårdsvej/Skærgårdsvænget.
- Område 26 i masterplanen (Hassel- og Hybenvænget).

Der er udført byggemodning af flg. nyudstyknings:

- Skrillingegården, nyudstyknings – etape 1-4

Strib:

Der pågår følgende nyanlæg af fjernvarmeledninger:

- Fjernvarmeforsyning Strib etape 1 – ca. 400 ejendomme.

Nr. Aaby:

Der er pågår byggemodning af flg. nyudstyknings:

- Søndermarken, Nr. Aaby – 42 parceller.

Ejby:

Der er ikke foretaget reovering af fjernvarmeledninger eller byggemodning.

Grøn omstilling i Middelfart

Med hensyn til den grønne omstilling er MFJ godt på vej i både det vestlige og østlige forsyningsområde. I både vest og øst er fjernvarmen i dag baseret på 87% vedvarende energi, så vi mangler blot de sidste ca. 13% frem til 2030.

I vest forventer vi, at udviklingen i Power-to-X, til anvendelse i skibs- og tungtrafik, kan være med til at hjælpe os det sidste stykke, når Everfuel kommer i drift, samt løbende udvider deres produktion.

I øst forventer vi at en udbygning med overskudsvarme og varmepumpeanlæg kan afhjælpe udfasningen af naturgassen i primært Ejby, således at vi også her bliver 100% CO2 neutrale frem mod 2030.

Overskudsvarme fra industriområdet Ejby Nord

Der har siden 2021, været arbejdet med et projekt, for – via en eldrevet varmepumpe - at udnytte overskudsvarmen fra erhvervsområdet nord for Ejby by, til brug i både Ejby og i Nr. Aaby.

Årsagen til at projektet endnu ikke er realiseret, er udfordringen med at finde et egnet grundareal, i et erhvervsområde der er fuldt bebygget, og hvor eneste mulighed, er køb af en eksisterende ejendom/grund... dette har vist sig svære end først antaget, men forventes dog at falde på plads i 1. halvår af 2023.

Det årlige overskudsvarme potentiale svarer samlet til 150% af det årlige varmebehov i Ejby, hvilket betyder at Nr. Aaby også kan varmemforsynes 100% med overskudsvarme i sommermånederne.

Projektet der oprindeligt havde en budgetpris på ca. kr. 24,0 mio., men som nu – grundet anlægs og materiale stigninger - skønnes at være på kr. 40,0 mio., udviser en samlet selskabsøkonomisk gevinst på ca. kr. 0,4 mio. pr. år.

Som en hjælp til en realisering, har MFJ modtaget tilsagn om et tilskud på kr. 5,0 mio., fra Energistyrelsens etableringspulje.

Den nye forhøjede budgetpris, betyder dog samlet set at projektet er blevet lidt mindre attraktivt, men da en fremtidig bæredygtig varmeproduktion synes baseret på el og overskudsvarme, samt da der skal findes varmeproduktion til de kommende konverteringsprojekter i Baaring/Asperup og Brenderup, har bestyrelsen valgt at prioritere projektet, med det mål at det realiseres snarest muligt.

Det samlede projekt – både transmissionsledning fra Nr. Aaby til Ejby fra 2020, samt overskudsvarme fra industriområdet Ejby Nord, giver alene i Nr. Aaby og Ejby, en stor miljømæssig gevinst, da de to projekter betyder en nedsættelse af CO₂ udledningen med i alt ca. 6.620 tons pr. år.

Ved etablering af overskudsvarmen fra industrikvarteret nord for Ejby by, vil dette projekt bidrage til at Ejby bliver 100% CO₂ neutral, da den resterende CO₂ belastning fra naturgas elimineres/fortrænges, svarende til ca. 1.456 tons CO₂/år.

Desuden er det planen at den kommende varmecentral i Ejby nord, ud over opsamling af overskudsvarmen, tillige skal producere den fjernvarme, der fremtidigt skal bruges ifm. fjernvarmeudrulningen i Baaring/Asperup og Brenderup.

Diverse

Arealer og målere:

I Middelfart var der ved udgangen af 2022 i alt 6.081 stk. idriftsatte målere og der var tilmeldt 1.139.994 m² opvarmet areal til fjernvarmen. En tilvækst på 152 stk. forbrugere.

I Strib var der ved udgangen af 2022 i alt 176 stk. idriftsatte målere og der var tilmeldt 16.377 m² opvarmet areal til fjernvarmen. En tilvækst på 176 stk. forbrugere.

I Nr. Aaby var der ved udgangen af 2022 i alt 1.210 stk. idriftsatte målere og der var tilmeldt 233.795 m² opvarmet areal til fjernvarmen. En tilvækst på 63 stk. forbrugere.

I Ejby var der ved udgangen af 2022 i alt 877 stk. idriftsatte målere og der var tilmeldt 134.362 m² opvarmet areal til fjernvarmen. En tilvækst på 21 stk. forbrugere.

I alt var der ved udgangen af 2022 i alt 8.344 stk. idriftsatte målere og der var tilmeldt 1.524.528 m² opvarmet areal til fjernvarmen. En tilvækst på 421 stk. forbrugere.

Cyber truslen

Set i lyset af de seneste års forøgede cyber-trussel, har der det seneste år, været øget fokus på cybersikkerheden i fjernvarmebranchen fra myndighedernes side.

MFj har dog som udgangspunkt et beredskab, der er på et fornuftigt niveau, men myndighedernes rapporter om øget risiko har alligevel sat aktiviteter i gang for at forbedre sikkerheden yderligere.

MFj har i samarbejde med et eksternt IT selskab, derfor fået udarbejdet en "IT-modenhedsvurdering", der kortlægger de risici, der er forbundet med drift af selskabet, henset til IT-sikkerheden og almindelig sikkerhedsvurdering/-håndtering.

MFj er desuden medlem af EnergiCert, som dels overvåger trafikken på firewall og dels sender sikkerhedsbulletiner og vejledninger ud til forsyningsbranchen. Ligeledes bliver backupsystemer afprøvet med mellemrum, således systemerne kan genetableres ved nedbrud.

Overskudsvarmelevering fra virksomheder

MFj er løbende i dialog med flere mindre potentielle overskudsvarmeleverandører, omkring levering til fjernvarmenettet.

Filosofien er at MFj skal være aktiv medspiller i de evt. overskudsvarmeprojekter der opstår i fjernvarmeområderne, da MFj ser det som en pligt at være behjælpelige med at udnytte energien bedst muligt.

Storforbrugere tilsluttet fjernvarmen:

MFj har i 2022 tilsluttet flere storforbrugere til fjernvarmen, herunder bl.a. Comwell Kongebrogården, Golan Pipe Systems, Heatcom, ABB, Kolomore, Interaccustic m.fl..

I alt er der tale om tilslutning af ca. 37.000 m² erhvervsarealer i 2022.

Forsyningsikkerheden i Nr. Aaby og Ejby

For at sikre forsyningsikkerheden i Nr. Aaby og Ejby, besluttede bestyrelsen i foråret 2022, ombygning af to kedler i Nr. Aaby og Ejby, til fyring med gasolie og naturgas, i stedet for kun med naturgas.

Dette tiltag blev besluttet i en periode, hvor der var stor usikkerhed omkring en afbrydelse af naturgas-brændselsforsyningen i DK, frem mod fyringssæsonen 2022/23.

Tilbygning til administrations- og driftslokalerne på Skærgårdsvej

Som omtalt på sidste års generalforsamling, har det pga. den ekspansive vækst MFj har gennemgået, været nødvendigt at udvide de forholdsvis nye lokaler på Skærgårdsvej 2, med en tilbygning til administrationsbygningen på 200 m².

Indtil tilbygningen stod klar, har der som en midlertidig løsning, været opsat to pavilloner, der husede projektafdelingen.

MFj har ibrugtaget den nye tilbygning d. 1. marts 2023.

Varmemarkedet i Middelfart Kommune

Pba. de potentielt mange fremtidige konverteringsprojekter af naturgasområderne i kommunen, har MFj udarbejdet en masterplan for udbygningen af fjernvarmen i Middelfart, der som udgangspunkt, kommer til at danne baggrund og tidsplan for den fremtidige udbygning af fjernvarmen.

Masterplanen omfatter et samlet potentiale for tilslutning af ca. 6.000 forbrugere frem mod 2030, med et varmesalg på ca. 130.000 MWh/år, når planen er fuld udbygget og indfaset.

De samlede investeringer i en fuld udbygget masterplan andrager ca. 1,2 mia. kr.

Med baggrund i vision og strategi for MFj, samt udefrakommende begivenheder (bl.a. Ukraine krisen og voldsomme stigninger i naturgasprisen), har bestyrelsen i 2022 besluttet at prioritere en hurtigere igangsætning af projekterne, for konvertering fra naturgas til fjernvarme, til både private og erhvervsvirksomheder i kommunen.

Der er derfor optimeret på både tid og proces for Middelfart Fjernvarmes masterplan for fjernvarmeudrulning i kommunen, således at der arbejdes i flere konverteringsområder på samme tid.

Masterplanen er offentlig, og kan findes på MFj hj. side, hvor interesserede kan blive oplyst om hvornår de enkelte områder forventes fjernvarmeforsynet i fremtiden.

Generelt er der igennem 2022, oplevet udfordringer med stigende anlægs- og materialepriser, som er kommet på tværs af projekterne, hvilket har betydet at anlægsbudgetterne er revideret af flere omgange, hvilket har udfordret selskabsøkonomien i masterplan.

For at opretholde en positiv selskabsøkonomi, har det betydet at MFj har været nødsaget til at indføre prisdifferentiering, således at grundbidraget (arealbidraget i kr./m²) i projektområderne i masterplanen, er hævet ift. de eksisterende forsyningsområder.

Strib, Røjle og Vejlby:

Strib projektet, som blev igangsat i september 2021, er nu så langt at 1. etape er ca. halvt færdig etableret, og der forventes TVIS varme i området i juli måned 2023. Det forventes at 1. etape er færdig konverteret inden udgangen af 2023. Opstart af 2. etape er planlagt til juni 2023.

Borgerne i Strib, Røjle og Vejlby, har taget projektet til sig, og har udvist stor opbakning, hvilket betyder at der pt. er tilmeldt ca. 1.650 private husstande, svarende til ca. 82% tilslutning.

Ø-vængerne:

Foruden Strib projektet, som er i anlægsprocessen, arbejder MFj tillige med et fjernvarmeprojekt i Ø-vængerne med ca. 850 boliger.

Også i Ø-vængerne har borgerne taget projektet til sig, og har udvist stor opbakning, hvilket betyder at der pt. er tilmeldt 678 private husstande, svarende til ca. 80% tilslutning.

Projektet er pt. i udbud, og såfremt prisniveauet ligger indenfor rammerne af budgettet, forventes det at projektet opstartes i området, i 2. halvår 2023.

Yderligere er der i sammenhæng med Ø-vængerne, opstartet et projekt for nyudstyknings af Skrillingegården, øst for Ø-vængerne, hvor der på sigt er planlagt ca. 800 boligenheder.

Begge områder skal fremtidigt forsynes af en ny varmecentral – baseret på TVIS varme – beliggende på Vandværkvej 43. Placering af den fremtidige varmecentral, skal tillige være med til at fremtids sikre fjernvarmeforsyningen af Ø-vængerne, nyudstykning Skrillingegården og den fremtidige udstykning øst for Skrillingegårdens udstykning.

Middelfart nord:

Ligeledes er MFJ på vej med et projekt vedr. fjernvarmeforsyning af både privatområderne og industriområderne i Middelfart nord (syd for motorvejen).

Projektforslaget omhandler de private områder Strandvejen, Plantagen, Udsigten m.fl, samt erhvervsområderne i området hvor thansen og Comwell bl.a. ligger placeret.

Områder skal fremtidigt forsynes af en ny varmecentral – baseret på TVIS varme – beliggende på Nyvang 12.

Dette giver mulighed for fremtidigt at kunne tilbyde fjernvarmeforsyning til alle de private husstande og erhvervsbyggerier i området – forventeligt i 2024/2025.

Nr. Aaby og Ejby:

Yderligere opstartes der i 2023, fjernvarmeforsyning af ca. 100 ejendomme, fordelt på Koldinghuse Syd, Nr. Aaby og 3 områder i Ejby.

Der er opnået den nødvendig interessetilkendegivelse vedr. tilslutning til fjernvarme - på ca. 60% - i de pågældende områder.

Vindmølle og solceller:

Slutteligt arbejdes der tillige med muligheden for at MFJ i fremtiden etablere en vindmølle i området omkring Ejby nord, eller alternativt solceller, til afdækning af strømforbruget (nettoafregning) til varmepumpen i overskudsvarmeprojektet fra erhvervsområdet i Ejby nord.

Finansiering ifm. udbygning af fjernvarmenettet

Som omtalt tidligere, så udgør den samlede investering, for realisering af MFJ masterplan, ca. kr. 1,2 mia..

Derfor besluttede bestyrelsen i 2022, at udarbejde en finansiel strategi, samt at lade Deloitte P/S udarbejde en sammenligning af lånemulighederne hos hhv. Kommune Kredit og kommercielle lånevirksomheder.

MFJ finansiel strategi, beskriver og fastlægger rammer for de risici, MFJ fremadrettet vil tage i forhold til anbringelse af likvider og håndtering af låntagning.

Både den finansielle strategi og lånesammenligningen, skal hjælpe med at danne grundlag for bestyrelsens endelige beslutninger om sammensætningen af finansieringen, herunder evt. brug af byggekredit ifm. de fremtidige udvidelser af forsyningsområdet.

I første omgang har det betydet, at bestyrelsen har besluttet at Strib projektet, etape 1, finansieres via en byggekredit, optaget hos Kommune Kredit (KK), baseret på den af Middelfart Kommune godkendte kommunegaranti på kr. 325 mio. til det samlede Strib projekt, hvoraf Strib projektet, etape 1, udgør ca. kr. 85 mio..

MFj organisation

MFj har i løbet af de seneste to år, løbende udvidet og ændret organisationen, således at den hele tiden forsøges tilpasset den vision og strategi MFj har, med udvidelse af fjernvarmeforsyningen til naturgasområderne i Middelfart kommune, frem mod en endelig udrulning af hele masterplanen i 2030.

Udvidelsen og ændringerne i organisationen skal ses som værende ”rettidig omhu”, og sker som en konsekvens af bestyrelsens vision og strategi om yderligere konsolidering af selskabet (udvidelse af forsyningsområdet m.m.).

Det høje aktivitetsniveau betyder at der løbende har været, og er, behov for at tilføje yderligere ressourcer i alle afdelingerne (administrations-, projekt-, produktions- og distributionsafdelingen), hvilket pt. er udfordret af at alle fjernvarmeselskaber i DK, står med samme udfordringer ift. grøn omstilling og deraf afledte konverteringsprojekter, hvilket betyder at der er stor efterspørgsel efter de samme typer af medarbejdere.

Pt. mangler MFj fire medarbejdere, for at have den optimale organisation på plads!

Strategiseminar og visionsopfølgning

Efter strategiseminalet i 2021, hvor realisering af MFj masterplanen blev vedtaget af bestyrelsen, valgte MFj bestyrelsen at der ikke skulle afholdes et bestyrelses-/strategiseminar i 2022.

Dette set i lyset af det faktum, at strateginotatet fra 2021, var fyldestgørende ift. de overordnede mål og indsatsområder, i form af ”strategiske fyrtårne”.

Derfor er der i 2022 arbejdet videre med følgende strategisk fyrtårne, der er defineret i strateginotatet fra 2021, med afsæt i Vision 2025:

- Udrulning af fjernvarme – vestlige del af forsyningsområdet
- Udrulning af fjernvarme – østlige del af forsyningsområdet
- Produktion/transmission i forhold til den østlige del af forsyningsområdet
- Marketing i forhold til nye tilslutninger
- Økonomi og finansiering i forbindelse med udrulning af fjernvarme
- Lokation – udvidelse – Skærgårdsvej
- Organisation
- Generationsskifte i bestyrelsen – Bl.a. er Rio Rotborg udtrådt og Esben Eriksen indtrådt i efteråret 2022.

Kodeks for godt best. arbejde

MFj har arbejdet med ”kodeks for godt best. arbejde”, siden 2019, hvor den første udgave blev udfærdiget.

Bestyrelsen besluttede tillige i 2019, at ”kodeks for godt best. arbejde” tages op til gennemgang en gang årligt, ifm. det årlige bestyrelses-/strategiseminar.

Offentliggørelse af konklusionerne - som fremgår af et internt afrapporteringsskema, jfr. kodeks for godt best. arbejde - afrapporteres til forbrugerne, via bestyrelsens beretning, på den årlige ordinære generalforsamling.

Slutteligt

Når man lige suger ind - efter denne fyldige beretning - mærker man forhåbentlig den HØJE puls, som har været gennemgående i hele det forgangne år i MFj.

En mere end EKSTREM travlhed (på alle områder), hvorfor jeg ikke kan takke HVER OG EN nok for deres indsats.... MFj er et helt andet sted i dag, end for bare få år tilbage.

Et MFj der opererer under helt andre rammevilkår (end nogensinde).

Et MFj der hver eneste dag kæmper under stor kompleksitet.

Det er således ganske enestående, at vi hele tiden holder skruen i vandet.

Så TAK til alt og alle, ikke mindst selskabets direktør/ledelse, som hver eneste uge afrapporterer ugens gang overfor den samlede bestyrelse.

Så jeg tillader mig at slå fast: "Forbrugerne er i gode hænder".