

Middelfart Fjernvarme - Generalforsamling 2021

Covid-19 situationen

Som sidste år, så har corona-situationen givet MFj udfordringer i en travl hverdag, hvor personalet har været fordelt på både hjemmekontor og på varmecentralerne i hhv. Middelfart, Nr. Aaby og Ejby, for at sikre MFj på bedst mulig vis mod virussen, samt for at sikre forsyningsikkerheden hos forbrugerne.

Dette har til tider givet udfordringer i hverdagen, ift. at få enderne til at nå sammen, men med den rette indstilling hos personalet, er det lykket at udgå problemstillinger forårsaget af corona, samt at opretholde driften.... Der skal derfor lyde en tak til personalet.

Varmeåret 2020

Middelfart Fjernvarme hævede varmeprisen i 2020, med 2 øre/kWh, i forhold til 2019 (2019 var året hvor vi for 1. gang i løbet af 4 år måtte hæve varmeprisen).

Stigningen i varmeprisen er hovedsageligt baseret på at der er en mindre overdækning til indregning i varmeprisen for 2020, end i årene før.

Det nuværende niveau anses dog som værende et niveau der kan fastholdes i de kommende år, baseret på at langtidsprognozen fra vores varmeleverandør ikke ser ud til at ændre sig væsentligt.

MFj varmeprisen er dog stadig lav ift. varmepriserne hos de andre varmegværker i DK.... Mere herom senere.

For 7. år i træk, kan vi se tilbage på et mildt varmeår, der har ligget ca. 16 % under et "normaltår", målt ift. TI graddage. Det betød at hele 6.325 forbrugere – ud af 8657 - fik i alt ca. 6,7 mio. kr. tilbage ifm. årsafregningen.

I Middelfart, Nr. Aaby og Ejby har der været et varmesalg til forbrugerne i 2020 på ca. 134,4 mio. kWh, mod et budget på 144,8 mio. kWh, hvilket er ca. 7 % mindre.

Der var 2.433 graddage i 2020 mod 2.544 i 2019.

Årets resultat

Årets resultat for 2020, udviser et overskud på ca. 5,2 mio. kr., der i tråd med varmforsyningsloven indregnes i varmepriserne de kommende år.

Overskuddet i 2020 skyldes hovedsageligt:

- at der pga. det milde vejr er produceret ca. 98 % af varmebehovet i Nr. Aaby på biomasse.
- Lavere omkostninger til energibesparelser.
- merindtægt fra el-salg (regulerkraft).
- lavere omkostninger til ledningstab.
- lavere omkostninger til drift og vedligeholdelse af produktionsudstyr og ledningsnet.

Priser og benchmarking

Takster for 2020 var som følger:

Abonnementsbidrag:	kr. 400,00 pr. varmemåler pr. år.
BBR m2 bolig:	kr. 16,0 pr. m2 pr. år.
BBR m2 erhverv:	kr. 14,0 pr. m2 pr. år.
Energiforbruget:	kr. 0,38 pr. kWh.

Takster for 2021 er som følger:

Abonnementsbidrag:	kr. 400,00 pr. varmemåler pr. år.
BBR m2 bolig:	kr. 16,0 pr. m2 pr. år.
BBR m2 erhverv:	kr. 14,0 pr. m2 pr. år.
Energiforbruget:	kr. 0,38 pr. kWh.

Det betyder at det koster kr. 11.697,50 inkl. moms (ekskl. moms kr. 9.358,-) for et standard hus på 130 m2 og 18,1 MWh/år i 2021.

For Middelfart betyder det at varmeprisen er på samme niveau som i 2009 varmeåret. Til sammenligning var varmeprisen dyrest i 2014, hvor den var på 14.459,- inkl. moms.

For Nr. Aaby betyder det at varmeprisen er på ca. samme niveau som i 1999/2000 varmeåret. Samt en pris på niveau med de varmepriser NKv havde sidst i 1980'erne. Til sammenligning var varmeprisen dyrest i 2008/2009, hvor den var på 18.125,- inkl. moms.

For Ejby er varmeprisen dog højere, da Ejby ifm. sammenlægningen fik samme varmepriser som Middelfart og Nr. Aaby fra 2020, tillagt udlignings- (2 år) og transmissionsbidrag (10 år), der udgør hhv. ca. kr. 2.763,- og kr. 2.129,-. Det betyder at varmeprisen i Ejby er på kr. 16.590,- for std. hus i 2020 og 2021, hvilket er samme niveau som i 00'erne. Til sammenligning var varmeprisen dyrest i 2010, hvor den var på 17.987,- inkl. moms.

Ejby kan dog se frem til varmeprisen falder med kr. 2.763,- pr. 1/1-2022, og dermed kommer ned på kr. 13.827,-

På trods af prisstigningen er MFj - i Energitilsynets prisstatistik pr. d. 1/8-20 - placeret som nr. 68 af 391 varmeværker i Danmark = blandt billigste 17 %.

Energibesparelser

MFj's sparemål for 2020 var på i alt 5.433 MWh.

MFj har indberettet samlet set 5.402,3 MWh energibesparelser, heraf 1.121 MWh egen-realiseringer og 4.281 MWh energibesparelser tildelt af DFH.

Middelfart Fjernvarme performer derfor med -4% for 2020 og har dermed en status på -221 MWh.

Energistyrelsens krav til indberetning af energibesparelser i 2020 lyder på en maksimal underperformance på -5%.

Middelfart Fjernvarme overholder dermed energistyrelsens krav for indberetning af energibesparelser i 2020.

Som tidligere udmeldt, så ophørte energisparerordningen permanent med udgangen af 2020.

Anlægsarbejder på centraler og i ledningsnettet

Middelfart:

Der er foretaget følgende nyanlæg af fjernvarmeledninger:

- Fjernvarme forsyningsledning Fynsvej (Vandværksvej til Skærgaardsvej).
- Fjernvarme forsyningsledning Korsholm Alle' (frem til Isoplus).

Der er udført byggemodning af flg. nyudstyknings:

- Uraniavej – 50 lejligheder
- Ranunkelhaven (Civica) - 36 boliger
- Toften – 72 boliger.

Nr. Aaby:

Der er foretaget følgende nyanlæg af fjernvarmeledninger:

- 5,3 km. transmissionsledning mellem Grandvej, Nr. Aaby og Nørregade, Ejby.
- 0,9 km. transmissionsledning mellem Grandvej og Grønnegade.
- LIP (konvertering af 15.000 m² fra olie/gas til fjernvarme).

Der er udført byggemodning af flg. nyudstyknings:

- Mejerivænget (v. Søndergade) – 36 boliger.

Ejby:

Der er foretaget følgende renovering af fjernvarmeledninger:

- Solvænget.
- Nørregade til Banebroen.
- Mølløvænget mellem Banebroen og Solvænget.

Der er udført byggemodning af flg. nyudstyknings:

- Teglværksgrunden, 1. del – 26 boliger.

Der er for første gang udført droneoverflyvning med termografikamera af ledningsnettene i 2020/2021. Der er blevet påvist 5 skjulte utætheder, som efterfølgende er blevet udbedret.

Klimabyen By-kvarteret

Projektet vedr. Klimabyen, bykvt. er afsluttet, og tvisten med bygherre/anlægsentreprenøren vedr. økonomi og afregning af fjernvarmedelen i Klimaby projektet er løst.

Tvisten omhandlede afregningsprincippet, hvor anlægsentreprenøren i det store hele, forsøgte at ændre afregningsprincippet fra faste enhedspriser til regningsarbejde.

Tvisten endte i et forlig, da en afvejning af økonomien i hhv. et forlig og en retslig afgørelse, blev vurderet til at andrage samme omkostning for MFj. Derfor besluttede bestyrelsen at indgå et forlig, til fuld og endelig afgørelse af sagen.

Sammenlægning med Ejby Fjernvarme

Sammenlægning af MFj og EFj trådte – som aftalt og godkendt på forudgående generalforsamlinger hos de to værker - i kraft pr. 1/1-2020, og er forløbet godt og gnidningsfrit.

Der er i 2020 foretaget endelig lukning/likvidering af EFj, og ophørsbevis er modtaget fra Skat

Transmissionsledning fra Nr. Aaby til Ejby, samt overskudsvarme fra industriområdet Ejby Nord

I løbet af 2020, er der som en konsekvens af sammenlægning af de to værker, etableret en ca. 5,3 km lang transmissionsledning mellem de to byer, for at udnytte overskudsvarmekapaciteten på biomassecentralen på Grandvej i Nr. Aaby.

Projektet der havde en budgetpris på kr. 15,0 mio., og udviste en samlet selskabsøkonomisk gevinst på ca. kr. 1,8 mio. pr. år, blev derfor igangsat ultimo 2019, med idriftsættelse i juni 2020.

Det betyder at Ejby nu får ca. 80% af varmen fra Nr. Aaby, baseret på grøn og bæredygtig biomasse.

Derudover har der igennem længere tid, været arbejdet med muligheden for – via en eldrevet varmepumpe - at udnytte overskudsvarmen fra erhvervsvirksomhederne der er beliggende i industrikvarteret nord for Ejby by.

Overskudsvarme potentialet svarer samlet til 150% af det årlige varmebehov i Ejby, hvilket betyder at Nr. Aaby også kan varmeforsynes 100% med overskudsvarme i sommermånederne.

Projektet der har en budgetpris på ca. kr. 24,0 mio., udviser en samlet selskabsøkonomisk gevinst på ca. kr. 2,0 mio. pr. år.

De endelige rammer for udnyttelse af overskudsvarme, og niveauet for elvarmeafgiften blev, efter stor politisk debat, endelig afklaret ifm. klimaaftalen fra juni 2020.

Den nye overskudsvarmeaftale, samt bortfaldet af energisparerordningen, betyder dog samlet set at projektet er blevet lidt mindre attraktivt, men da en fremtidig bæredygtig varmeproduktion synes baseret på el og overskudsvarme, har bestyrelsen valgt at prioritere projektet, med det mål at søge det realiseret snarest muligt.

Det samlede projekt – både transmissionsledning fra Nr. Aaby til Ejby, samt overskudsvarme fra industriområdet Ejby Nord - udviser en samfundsøkonomisk besparelse på 34,4 mio. kr. over betragtningsperioden på 22 år, og giver ligeledes en stor miljømæssig gevinst, da de to projekter betyder en nedsættelse af CO₂ udledningen med ca. 4.000 tons pr. år.

Tvist med Arkil A/S, vedr. ekstraarbejder ifm. trans. ledning Nr. Aaby – Ejby.

Projektet vedr. etablering af transmissionsledningen mellem de to byer, er blevet udfordret af at totalentreprenøren Arkil A/S har fremsat store krav om ekstraarbejder.

Disse krav om ekstraarbejder, har betydet at MFj er endt i en tvist med Arkil, hovedsageligt omkring krydsning af Assensvej (der skulle udføres som styret underboring), samt vandpumpning og oprensning i trace/render, på trods af at der i projektet blev givet tidsfristforlængelse pga. "usædvanlige naturbegivenheder", forårsaget af de regnmængder der faldt i anlægsperioden.

Efter flere møder, hvor der ikke kunne opnås enighed om kravene, har Arkil - via advokat - fremsendt skrivelse om at de fastholder deres krav om ekstraarbejder, og har efterfølgende fremsendt klageskrift til Voldgiftsnævnet, hvilket betyder at sagen sandsynligvis ender i en voldgiftsag.

Diverse

Arealer og målere:

I Middelfart var der ved udgangen af 2020 i alt 5.789 stk. idriftsatte målere og der var tilmeldt 1.067.134 m² opvarmet areal til fjernvarmen.

I Nr. Aaby var der ved udgangen af 2020 i alt 1.131 stk. idriftsatte målere og der var tilmeldt 221.911 m² opvarmet areal til fjernvarmen.

I Ejby var der ved udgangen af 2020 i alt 852 stk. idriftsatte målere og der var tilmeldt 129.884 m² opvarmet areal til fjernvarmen.

Ejby fjernaflæsning af varme- og vandmålere:

MFj har været udfordret ift. fjernaflæsning af varme- og vandmålerne i Ejby, via elmålerne, da der har været problemer omkring drift/hjemtagning/aflevering af målerdata, efter Vores El-net (VE) overtog Ejby El-net.

Efter forhandling med Vores Elnet (VE) er der blevet lavet en aftale om at VE afholder de samlede omkostninger til at udskille varme- og vandmålerene i et selvstændigt netværk tilhørende MFj.

Ny gasmotor i Ejby pga. havari på eksist. gasmotor.

Den eksist. gasmotor i Ejby fik i februar 2021 et krumtap-havari.

Pba. forsyningsikkerheden og mulighederne for fremtidig indtjening på et fluktuerende el-marked (rådighed og regulerkraft), besluttede bestyrelsen at godkende installation af en ny gasmotor.

Med til det samlede billede hører også at motoren repræsenterer en varmeproduktionskapacitet på 4,3 MW varme, hvilket bidrager til forsyningsikkerheden i området, både nu og i fremtiden.

En ny gasmotor blev en bekostelig affære, som beløb sig til kr. 4,5 mio. inden motoren var blevet udskiftet med en ombytningsmotor (en ny short-blok), og igen var køreklar i april 2021.

Havariet dækkes dog hovedsageligt af forsikringsselskabet.

Branding af fjernvarmen

Dansk Fjernvarme har lanceret en landsdækkende reklamekampagne, hvor MFj har valgt at deltage. Deltagelsen koster MFj kr. 50.000,-

MFj vedtægter:

MFj vedtægter er konsekvent rettet ift. § 7 bestyrelsen, hvor tekst vedr. § 7, overgangsbestyrelse ifm. sammenlægning med EFj er taget ud, da denne tekst ikke mere er relevant.

Nye administrations- og driftslokaler

Som omtalt på sidste års generalforsamling, blev der købt et grundareal på Skærgårdsvej 2 i Middelfart øst, på i alt 7.804 m², til brug for MFj nybyggeri af administration og lager/værksted.

Byggeriet der er tegnet af Vallentin & Haugland arkitekter, er i løbet af 2020/2021 udført af Egil Rasmussen i hovedentreprise, og afleveret til MFj i april 2021.

MFj er flyttet ind i de nye lokaler primo juni 2021.

Varmemarkedet i Middelfart Kommune

Pba. vedtagelsen af Klimaplan af 22. juni 2020, samt de seneste års mange nyudstykningsprojekter, kommende nyudstykningsprojekter, samt de fremtidige konverteringsprojekter af naturgasområderne i kommunen, har MFj fundet det nødvendigt at udarbejde en masterplan for udbygningen af fjernvarmen i Middelfart.

Dette gøres for at sikre at der ikke foretages forkerte beslutninger ifm. udbygning af fjernvarmenettet, således at der undgås situationer med utilsigtet omlægning/udskiftning af fjernvarmeledninger.

Cowi A/S har forestået udarbejdelsen af masterplanen, der som udgangspunkt, kommer til at danne baggrund for den fremtidige udbygning af fjernvarmen i Middelfart.

I foråret 2020 modtog MFJ en henvendelse fra Middelfart Kommune (MK), vedr. ønske om fjernvarme til Strib og Ø-vængerne. Henvendelsen fra MK, omhandlede opfordring til MFJ om at udarbejde projektforslag vedr. konvertering fra naturgas til fjernvarme, for hhv. Strib og Ø-vængerne.

Med baggrund i ovenstående, samt vision og strategi for MFJ, besluttede bestyrelsen i første omgang at igangsætte udarbejdelse af projektforslag hos Cowi A/S, for konvertering fra naturgas til fjernvarme, i byerne Strib, Røjle og Vejlbj.

Det var forventet at projektforslaget blev myndighedsgodkendt d. 3/2-2021 på Miljø- og Energiudvalgsmøde.

Det gik dog ikke sådan, da der var et medlem i udvalget der benyttede standsningsretten, hvilket betød at projektet skulle behandles i byrådet.

Der blev dog handlet hurtigt af MK, som afholdte et ekstraordinært byrådsmøde d. 9/2-21, kun med MFJ projektforslaget på dagsordenen. Projektet blev her godkendt med stemmerne 15 for og 6 imod.

Fra MFJ skal der lyde en tak til de af politikerne, der både havde modet og fremsynet til at stå bag en godkendelse af fjernvarmeprojektet i Strib, som giver borgerne i Strib mulighed for nem, billig og miljørigtig opvarmning i fremtiden.

Projektforslaget var baseret på godkendelse af at der kunne opnås tilsagn om tilskud fra fjernvarmepuljen under Energistyrelsen, hvor MFJ havde ansøgt om et tilskud på i alt kr. 14,8 mio. til Strib projektet, svarende til 740 husstande.

MFJ har d. 3/5-21 opnået tilkendegivelse fra Energistyrelsen, vedr. det ansøgte tilskud til projektet, hvilket samtidig betød at projektforslaget var endelig godkendt.

Beslutningen om fjernvarme ligger nu hos borgerne i Strib, Røjle og Vejlbj, da projekt kræver en minimumstilslutning på 50% blandt de private husstande inden det er rentabelt at beslutte en igangsætning.

Der er primo maj omdelt materiale vedr. koncept/tilbud til husstandene, så nu afventer MFJ det nødvendige antal tilmeldinger, der betyder at minimumstilslutning opnås, inden projektet kan gå ind i næste fase som er udbud og etablering.

Foruden Strib projektet, arbejder MFJ tillige med muligheden for at genlancere fjernvarmeprojektet i Ø-vængerne, hvor der jf. det nugældende projektforslag er mulighed for at fjernvarmeforsyning 567 boliger i den gamle del af Ø-vængerne.

Derudover arbejdes der med et projektforslag for den nye del af Ø-vængerne med ca. 250 boliger, og på den baggrund forventes det at der kan fremsendes tilbud om fjernvarme til beboerne i området medio 2022.

Ligeledes har MFJ indsendt projektforslag vedr. fjernvarmeforsyning af industriområderne i Middelfart øst, jf. masterplan for MFJ. Projektforslaget omhandler områderne i erhvervsområdet Middelfart øst, i området hvor Fiberline og Affald/Genbrug bl.a. ligger placeret. Dette giver mulighed for at kunne tilbyde fjernvarmeforsyning til alle de nye erhvervsbyggerier i området ved Middelfart øst.

Projektforslaget er indsendt til MK i april 2021, og forventes godkendt i august 2021.

Dansk Fjernvarme lancerede - på Landsmødet i oktober 2019 - sit udspil om "Grøn Varme til 500.000 boliger", som omhandlede muligheden for at få omstillet ejendomme til miljørigtig varme via individuelle varmepumper.

Inden dette, havde MFj i sommeren 2019, fået udarbejdet en rapport af Planenergi, som skulle afdække muligheder/potentialer, ved at tilbyde individuelle varmepumper i kommunen.

Bestyrelsen besluttede derfor at afvente endelig udspil fra Dansk Fjernvarme jfr. ovenstående, inden der evt. blev igangsat fremtidige tiltag og indsatsområder vedr. varmepumper.

I februar 2021 meddelte Dansk Fjernvarme, at man valgte at stoppe arbejdet med etablering af et' for fjernvarmebranchen fælles varmepumpeselskab.

Pba. heraf besluttede bestyrelsen, at MFj for nuværende ikke skal arbejde videre med muligheder og potentialer ved at tilbyde individuelle varmepumper i kommunen.

Nyt koncept for tilslutning og fjernvarmeunit

For at hjælpe den grønne omstilling på vej i kommunen, samt for at give fremtidige kunder gunstige muligheder for at blive tilsluttet fjernvarmen, har MFj udformet et nyt tilbudskoncept, for tilslutning til fjernvarmen og for etablering af fjernvarmeunit hos forbrugeren.

Konceptet er baseret på at forbrugeren – uden nogen form for udbetaling - kan vælge "grøn omstillingsbidrag" som alternativ til kontant betaling for tilslutningen, samt vælge en "varmemesterordning" som er fjernvarmeunit på abonnement.

Koncept og takst for fjernvarmetilslutning via "grøn omstillingsbidrag", gælder for alle forsyningsområder under MFj, og andrager inkl. moms kr. 10,00 pr. m² boligareal pr. år i 20 år.

Der er dog stadig mulighed for "kontant betaling", med nugældende takster, maksimeret med betaling iht. grøn omstillingsbidrag over 20 år.

Koncept og sats vedr. fjernvarmeunit på abonnement "varmemesterordning", gælder ligeledes for alle forsyningsområder under MFj, og andrager inkl. moms kr. 200,- pr. måned, svarende til inkl. moms kr. 2.400,- pr. år.

Mht. fjernvarmeuniten, så kan denne også købes via "kontant betaling", til inkl. moms kr. 27.500,-

Koncepterne er skabt i samarbejde med Dansk Fjernvarme og juridisk afstemt ift. varmforsyningsloven med Energi og Miljø advokaterne.

Desuden er der udfærdiget et nyt juridisk dokument "Leveringsbestemmelser for fjernvarmeunit på abonnement" mellem MFj og kunde – som MFj har fået udarbejdet af Energi & Miljø Advokaterne.

Koncepter og takster er anmeldt til Forsyningstilsynet, og bliver med ikrafttræden pr. d. 1/7-2021, med mulighed for at idriftsætte de første på varmemesterordningen omkring d. 1/9-2021.

MFj organisation

MFj har i løbet af 2020 valgt at ændre organisationen.

Ændringen sker som en konsekvens af bestyrelsens vision og strategi om yderligere konsolidering af selskabet (udvidelse af forsyningsområdet m.m.), hvilket bl.a. betyder at der i de kommende år skal arbejdes med at tilbyde fjernvarme til naturgasområderne i Middelfart kommune, hvor arbejdet allerede er opstartet i Strib, og forventes at fortsætte i Ø-vængerne i 2022.

Disse aktiviteter betyder at der bliver behov for at tilføje yderligere ressourcer omkring både distributionsafdelingen (ledningsafdelingen) og teknisk service (installationer/målere). I første omgang er der derfor ansat en forsyningschef, som har fået ansvaret for denne afdeling og dens udvikling.

Desuden er der ansat en produktionschef til at varetage daglig ledelse, drift og vedligehold i produktionsafdelingen, samt forestå udbygning af de nye varmecentraler i de nye forsyningsområder.

Med ansættelse af de to mellemledere, som hhv. forsyningschef og produktionschef, har bestyrelsen samtidig valgt at ændre stillingsbetegnelsen for Jesper Skov, fra driftschef til direktør.

Alle disse organisatoriske tiltag, skal ses som værende "rettidig omhu", samt som en konsekvens af at bestyrelsen - med Vision 2025 - har valgt at prioritere at MFj skal "arbejde med etablering af kollektiv varmforsyning i større og mindre lokalområder"Kort sagt, har MFj en målsætning om at udvide forsyningsområdet og tilslutte flere forbrugere (flere m2), for derigennem at konsolidere sig, at gøre varmen billigere for alle, samt spille en aktiv rolle i den grønne omstilling.

Fjernvarmesektoren skal effektiviseres!

Som omtalt på de seneste års generalforsamlinger, så har fjernvarmesektoren de seneste år stået over for et politisk pres for effektivisering, i form af benchmarking baseret på New Public Management, samt regulering underlagt omkostningsrammer m.m..

Alt dette vil begrænse de nuværende muligheder for styring af selskabsøkonomien, samt generelt give væsentlig mindre handlemuligheder ude i de enkelte fjernvarmeselskaber...Det betyder kort og godt, at hvile i sig selv princippet er under stort pres, ift. som vi kender det i dag, og at fjernvarmesektoren fremadrettet kommer til at miste en stor del af sin selvbestemmelsesret, i bytte for øget central styring....

Siden sidste generalforsamling, er der dog ikke sket yderligere, da regeringen med sit eget mål om 70% CO2 reduktion i 2030, ser ud til at kæmpe med hvordan dette skal gå hånd i hånd med en stram og rigid regulering!Vi har endnu til gode at se den endelige reguleringsform - hvis en sådan kommer - og kan dermed ikke sige noget om hvordan den vil påvirke MFj i fremtiden.

Strategiseminar og visionsopfølgning

MFj har d. 13/11-2020 afholdt den årlige visionsopfølgning i samarbejde med MVR Consult.

Pba. oplæg fra dagen, udarbejdede MVR Consult efterfølgende et strateginotat der indeholder SWOT analyse, samt opdateret Vision 2025 med overordnet mål og indsatsområder, i form af "strategiske fyrtårne".

Følgende strategisk fyrtårne blev defineret med afsæt i Vision 2025:

- Udrulning af Masterplanens Fase 1, samt erhvervsområde øst.
- Finansieringsmodel ifm. tilslutning og fjernvarmeunit – Grøn omstillingsbidrag og Varmemesterordning.
- Fokus på egenproduktion – østlige del af forsyningsområdet.
- Udnyttelse af overskudsvarme muligheder.
- Grøn omstilling i samarbejde med kommunen.

Bestyrelsen besluttede på møde i december 2020, at godkende "Strategibog 2020-2025 Middelfart Fjernvarme", for at igangsætte de fremtidige tiltag og indsatsområder.

Kodeks for godt best. arbejde

MFj har arbejdet med "kodeks for godt best. arbejde", siden best. seminaret i 2019, hvor den første udgave blev udfærdiget.

Bestyrelsen besluttede tillige i 2019, at "kodeks for godt best. arbejde" tages op til gennemgang en gang årligt, inden det årlige bestyrelsesseminar.

Offentliggørelse af konklusionerne - som fremgår af et internt afrapporteringsskema, jfr. kodeks for godt best. Arbejde - afrapporteres til forbrugerne, via bestyrelsens beretning, på den årlige ordinære generalforsamling.

I fortsættelse af strategi-seminar 2020, er der derfor afholdt et opsamlingsmøde d. 20/1-2021, i samarbejde med MVR Consult, hvor "kodeks for godt best. arbejde" blev gennemgået, og hvor MVR Consult efterfølgende har udarbejdet et revideret "MFj afrapporteringsskema iht. kodeks for godt best. arbejde" (bilag).

Tak til alle

Først og fremmest stor tak til personale og ledelse... Uden jer var det ikke gået.

Stor tak for godt, spændende og konstruktivt samarbejde i bestyrelsen.

Tak til leverandører og samarbejdspartnere.

Og Tak til alle der har bidraget og bidrager til at Middelfart Fjernvarme er det veldrevne, grønne, forsynings sikre og billige værk det er.